

AVIS À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

(SERVICES DE CONSULTANTS)

Maître d'Ouvrage : Société de Gestion et d'Exploitation de la Navigation sur le fleuve Sénégal (SOGENAV)

Intitulé de la mission : Étude de cadrage stratégique du Projet de Navigation sur le fleuve Sénégal

Méthode de sélection : Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût (SFQC)

1. Contexte et justification

La navigation sur le fleuve Sénégal a historiquement constitué un axe majeur d'échanges en Afrique de l'Ouest. Toutefois, les sécheresses des années 1970 et les évolutions hydrologiques ont fortement réduit sa navigabilité.

Depuis sa création en 1972, l'OMVS (Mali, Mauritanie, Sénégal, Guinée) œuvre à la valorisation intégrée du bassin. Si des avancées significatives ont été réalisées dans les domaines de l'énergie et de l'agriculture, la navigation demeure encore sous-exploitée malgré son fort potentiel.

Dans ce cadre, une **Stratégie de mise en navigation rapide**, adoptée en 2022, vise à relancer progressivement la navigation à travers des investissements ciblés (dragage, balisage, infrastructures portuaires).

La navigation fluviale constitue aujourd'hui un levier stratégique pour :

- réduire les coûts logistiques ;
- faciliter l'exportation des ressources minières et agricoles ;
- renforcer l'intégration régionale ;
- soutenir le développement des territoires riverains.

La présente étude vise à définir une **feuille de route réaliste, progressive et durable** pour la mise en navigation du fleuve Sénégal.

2. Présentation du projet

Le Projet Navigation vise à restaurer et moderniser le transport fluvial sur le fleuve Sénégal, en l'intégrant dans un système multimodal.

Il comprend notamment :

- l'aménagement du chenal navigable sur environ **905 km** ;
- la construction et la réhabilitation d'infrastructures portuaires et escales ;
- la mise en place d'un système de balisage et de communication ;
- le développement d'un chantier naval régional ;
- l'intégration progressive du transport minéralier.

Une approche progressive est privilégiée, avec une première phase de **mise en navigation rapide**, avant le déploiement complet du programme.

3. Objectifs de la mission

L'objectif de la mission est de définir un cadre stratégique global et concerté pour la relance et le développement durable de la navigation sur le fleuve Sénégal.

Il s'agira notamment de :

- structurer et phaser le projet (court, moyen et long termes) ;
- optimiser les choix techniques et réduire les coûts d'investissement ;
- élaborer un schéma directeur de navigation progressive ;
- définir une vision stratégique à l'horizon 2035 ;
- proposer un plan stratégique décennal ;
- maximiser les impacts économiques (villes riveraines, industrialisation, logistique, écotourisme, intégration régionale).

4. Étendue des services

Le Consultant devra adopter une approche pluridisciplinaire et participative. À ce titre, il sera chargé de :

- **Analyser le projet et son environnement** : données existantes, infrastructures, contraintes et opportunités, avec un benchmark international ;
- **Proposer des scénarios de développement** : options de mise en œuvre et de phasage, optimisation des ouvrages et prise en compte des besoins futurs (notamment transport minéralier) ;
- **Définir le cadre institutionnel et économique** : gouvernance, organisation, mécanismes de financement (PPP, partenaires techniques et financiers) et analyse de viabilité ;
- **Élaborer la stratégie de mise en œuvre** : schéma directeur de navigation progressive, plan stratégique à moyen et long termes et dispositif de suivi-évaluation (KPI) ;

- **Intégrer les dimensions environnementales et sociales** : exigences réglementaires, durabilité et évaluation des impacts socio-économiques.

5. Résultats attendus

L'étude devra aboutir notamment à :

- un diagnostic complet du secteur ;
- un schéma directeur de navigation progressive ;
- un plan stratégique décennal ;
- des modèles institutionnels et économiques adaptés ;
- une stratégie de financement ;
- une analyse des impacts socio-économiques et environnementaux ;
- un plan de mise en œuvre avec calendrier et indicateurs de suivi.

6. Livrables et calendrier

Livrables :

- rapport de démarrage et plan de travail ;
- rapport de diagnostic ;
- rapport de cadrage provisoire (scénarios et phasage) ;
- rapport final avec vision 2035 et plan stratégique ;
- atelier de validation avec les parties prenantes.

Durée de la mission : 4 à 6 mois, avec points d'avancement mensuels.

7. Profil du consultant

Le Consultant devra :

- justifier d'au moins **15 ans d'expérience** dans des missions similaires ;
- avoir réalisé au moins **trois missions comparables** ;
- disposer de compétences en :
 - transport fluvial et infrastructures ;
 - planification stratégique ;
 - économie et financement ;
 - environnement et social ;

- avoir une bonne connaissance du contexte ouest-africain (OMVS, UEMOA, CEDEAO).

8. Critères de présélection

Les candidats seront évalués sur la base de :

- l'expérience générale du cabinet ;
- les expériences spécifiques pertinentes ;
- la capacité technique et organisationnelle ;
- la qualification du personnel clé ;
- la connaissance du contexte régional.

9. Dépôt des manifestations d'intérêt

Les manifestations d'intérêt, rédigées en langue française, doivent être soumises **au plus tard le 15 Avril 2026 à 12H 00 (heure locale)**, à l'adresse suivante :

Direction Générale de la SOGENAV

Nouakchott – Mauritanie

Route de Nouadhibou, près du Carrefour Barrad (en face du G5 Sahel)

Tél : (+222) 46 43 42 40

Email : spsogenav@gmail.com

Copies : ouldmahjoubm@gmail.com / douanke7@yahoo.fr

Les consultants intéressés peuvent obtenir des informations complémentaires à l'adresse ci-dessous, tous les jours ouvrables de **10h00 à 13h00 (heure locale)**



Le Directeur Général
P. Le Secrétaire Général

Mohamed Maouloud MAHJOUB